



# דף קרובי מס' 5

## תחקירי "חרבות ברזל"

### מפקדים,

מלחמת "חרבות ברזל" החלה בהפתעה שהביאה לידי תוצאות קשות ולאובדן רב של חיי אזרחים וחייילים. מאז החלה המלחמה צה"ל מגן ותוקף בהצלחה ובאפקטיביות רבה - התחלנו קשה, התעשתנו ואנחנו הולכים חזק מאוד קדימה.

לתחקיר יש מקום של כבוד בעולם הערכים הצבאיים שלנו. הוא המנוף המאפשר להשתפר בעקבות כישלון, הוא הדרך להיות טובים יותר לאחר הצלחה, זה הכלי באמצעותו יחידה יכולה לבנות לעצמה מסלול טיפוס שכל הזמן ייקח אותה מעלה.

כשם שהסתערות מול אש אויב דורשת כוחות ותעצומות נפש, כך גם ההתייצבות מול עצמנו לתחקירים דורשת אומץ לב ומנהיגות.

מטרת התחקיר היא אחת: **למידה!** חווינו אירועים קשים בתחילת הלחימה, כשלנו בהגנה על אזרחים - משימה עליונה. אם לא ננתח באומץ את שעשינו, נתקשה ללמוד ולהשתפר, נתקשה להתייצב מול אזרחי ישראל ולומר שבדקנו ולמדנו ונדע להגן עליהם טוב יותר.

בחודשים הקרובים נערוך תחקירים על שלב ההגנה בפתיחת הלחימה ולנסיבות שקדמו לו. את התחקירים על שלב ההתקפה והתמרון תערוך כל יחידה שתצא מהלחימה, מוקדם ככל האפשר. תחקירים מטכ"ליים בתחום זה נקיים בשלב מאוחר יותר, לאחר שנסיים את תחקירי ההגנה.

את התחקירים נקיים תוך כדי מלחמה רב־זירתית. כוחות צה"ל ממוקדים בהשגת מטרות המלחמה ופועלים בכל החזיתות. קיומם של התחקירים המבצעיים תוך כדי הלחימה הכרחי לשיפור יכולות הלחימה של צה"ל. הדבר דורש איזון וחלוקת קשב איכותית מהמפקדים, והקדימות היא כמובן ללחימה.

נושאי התחקיר נקבעו בפקודת התחקירים המטכ"לית, בקרוב אאשר לכל גוף את מפת התחקירים איתה נצא לדרך. תחקיר איכותי חייב להתחיל מבסיס עובדתי יציב ומוסכם ומאיסוף חומרים וביורום בשיתוף הגורמים המעורבים. הבסיס העובדתי המשותף יאפשר דיון על המסקנות, על הלקחים ועל התובנות להמשך. יש להתאמץ ככל האפשר להגיע לבסיס עובדתי מוסכם, פערים של נקודת מבט תמיד יכולים להיות, ואין לחשוש ממסקנות ומלקחים שבמחלוקת, באלה נדון לעומק במעלה שרשרת הפיקוד, מהדעות ומהמחלוקות נלמד.



# דף קרבי מס' 5

## תחקירי "חרבות ברזל"

האירועים רבים ובכל אחד מהם פרטים רבים, לא נוכל לבחון לעומק כל מהלך, כל כדור שנורה. לצערנו חלק מהאנשים לא איתנו ולא נוכל לקבל את נקודת מבטם. לכן על כל מפקד לקבוע בכל תחקיר - מה יהיו הסוגיות החשובות להעמקה, בין אם בגלל פוטנציאל הלמידה, חומרת התוצאה או כל מורכבות אחרת. בסוגיות מורכבות חשוב שנתחקר ונגיע לבחירות שיאפשרו אבחון ולמידה. כל מסגרת תערוך את תחקיריה ותעלה לרמה מעליה, עד שנסכם את כלל התחקירים במטה הכללי.

זה תהליך מורכב, קשה ונוקב, ואני מחויב להוביל אותו לאור חמישה ערכים:

- **אמת** - כי בין שתי נקודות עובר רק קו ישר אחד
- **שקיפות** - כי בצלילות לומדים טוב יותר
- **ענייניות** - המיקוד בעניין הכרחי ורעשי הרקע רבים
- **אחריות** - כי אנו נושאים בה תמיד
- **רעות** - גם היכן שקרו דברים קשים וגם בתהליך המורכב הזה, נעמוד ביחד ונחזק זה את זה

כפי שאני בוטח ביכולתו של צה"ל להילחם היטב, אני בוטח ביכולת של כל אחד ואחת מאיתנו לתחקר בצורה נוקבת, אך בונה.

כך נדע, כך נלמד כך נלמד, כך נגן על אזרחי ישראל טוב יותר בעתיד.

ד"ר נאור א' התשפ"ד

רב-אלוף ראש  
הרצי המטה  
הלוי הכללי

נ"ד נאור א' התשפ"ד  
7 במרץ 2024